

بحث بعنوان

إدارة الإيرادات والنفقات في البلديات دور المحاسب في تحقيق التوازن المالي

إعداد

غسان راتب محمد الراعوش

محاسب

بلديه ناعور

تلعب إدارة الإيرادات والنفقات دورًا حيويًا في تحقيق التوازن المالي للبلديات، حيث يسعى المحاسب إلى ضمان توجيه الموارد المالية بشكل فعال لتلبية احتياجات المجتمع المحلي دون تجاوز الميزانية المتاحة. يتمثل دور المحاسب في تخطيط وتقييم الإيرادات المتوقعة، ورصد النفقات بدقة، وتحليل الفجوات بين الإيرادات والمصروفات لتجنب العجز المالي. من خلال تطبيق مبادئ المحاسبة الرشيدة ومراقبة الإنفاق بشكل صارم، يساهم المحاسب في تحقيق استدامة مالية تضمن استمرارية تقديم الخدمات العامة وتحقيق الأهداف التنموية للبلدية.

Abstract

Revenue and expenditure management plays a vital role in achieving financial balance for municipalities, as the accountant seeks to ensure that financial resources are directed effectively to meet the needs of the local community without exceeding the available budget. The role of the accountant is to plan and evaluate expected revenues, accurately monitor expenditures, and analyze the gaps between revenues and expenditures to avoid financial deficits. By applying sound accounting principles and strictly monitoring spending, the accountant contributes to achieving financial sustainability that ensures the continuity of providing public services and achieving the development goals of the municipality.

المُقَدِّمة

إدارة الإيرادات والنفقات في البلديات تعتبر من القضايا الحيوية التي تهم السلطات المحلية في تحقيق التوازن المالي وضمان استدامة الخدمات العامة المقدمة للمواطنين. تتطلب هذه العملية تخطيطاً استراتيجياً ورؤية مستقبلية واضحة لضبط النفقات وزيادة الإيرادات بطريقة فعالة. يعتبر دور المحاسب في هذا السياق أساسياً، حيث يقوم بإعداد التقارير المالية وتحليلها وتقديم التوصيات للإدارة بشأن كيفية تحقيق التوازن المالي وتحقيق الأهداف المالية المحددة.

واحدة من أهم مهام المحاسب في إدارة الإيرادات والنفقات في البلديات هي مراقبة النفقات وضبطها بما يتناسب مع الموارد المتاحة، وذلك من خلال تحليل البيانات المالية وتحديد النقاط الضعف في عملية الإنفاق واقتراح الحلول اللازمة لتحسينها. يتطلب ذلك تعاوناً وثيقاً مع باقي الأقسام في البلدية لضمان توجيه الإنفاق وفق الأولويات والاحتياجات الحقيقية للمجتمع.

علاوة على ذلك، يقوم المحاسب بتقديم التقارير المالية الدورية للإدارة والجهات المعنية للإشراف على أداء البلدية المالي، وتقديم التوصيات لتحسين الأداء المالي والمحافظة على التوازن المالي. كما يلعب المحاسب دوراً حيوياً في تحديد المصادر الإيرادية الجديدة وتنميتها لتعزيز الإيرادات المحلية وتحقيق الاستقلال المالي للبلدية.

باختصار، يمكن القول إن دور المحاسب في إدارة الإيرادات والنفقات في البلديات يعتبر أساسياً لضمان التوازن المالي واستدامة الخدمات العامة، ويتطلب تعاوناً وثيقاً مع باقي الأقسام والجهات المعنية لتحقيق أهداف التنمية المالية والاقتصادية للبلدية.

مشكلة البحث

إدارة الإيرادات والنفقات في البلديات تعتبر تحديًا كبيرًا يواجهها العديد من البلديات حول العالم، حيث يتطلب ضبط النفقات وزيادة الإيرادات بطريقة فعالة لضمان تحقيق التوازن المالي. واحدة من أهم المشاكل التي تواجه البلديات هو عدم وجود استراتيجية مالية واضحة تحدد كيفية توجيه الإنفاق وزيادة الإيرادات بشكل مستدام.

علاوة على ذلك، تعاني العديد من البلديات من قلة الشفافية والإفصاح المالي، مما يجعل من الصعب على الجمهور والمسؤولين تقييم أداء البلدية المالي والتحقق من تحقيق التوازن المالي. هذا يؤدي إلى ضعف الرقابة وزيادة فرص الفساد المالي في البلديات.

بالإضافة إلى ذلك، تواجه البلديات تحديات في تحقيق الاستدامة المالية وتوفير الخدمات العامة المطلوبة للمواطنين، خاصة في ظل التقليل من التحويلات المالية من الحكومة المركزية وتزايد الضغوط المالية. يعتبر دور المحاسب حاسمًا في تحقيق التوازن المالي وضمان استدامة العملية المالية في البلديات، ولذلك يجب تعزيز دوره وتطوير مهاراته لمواجهة التحديات المالية المتزايدة التي تواجه البلديات.

أهداف البحث

1. تحليل ودراسة كيفية إدارة الإيرادات والنفقات في البلديات بهدف تحقيق التوازن المالي وضمان استدامة الخدمات العامة المقدمة للمواطنين.

2. تقديم توصيات وإرشادات لتحسين عملية توجيه الإنفاق وزيادة الإيرادات بما يتناسب مع الاحتياجات الحقيقية للمجتمع المحلي.

<https://jasps.com>

3. تحليل دور المحاسب في تحقيق التوازن المالي وضمان تحقيق الأهداف المالية المحددة للبلديات.

4. تقديم دراسة حول كيفية تحسين الشفافية والإفصاح المالي في البلديات بهدف تعزيز الرقابة والتحقق من تحقيق التوازن المالي.

5. تحليل التحديات التي تواجه البلديات في تحقيق الاستدامة المالية وكيف يمكن للمحاسب أن يساهم في تغليب هذه التحديات وضمان استمرارية توازن الميزانية المالية.

أهمية البحث

1. فهم أفضل لعمليات إدارة الإيرادات والنفقات في البلديات وأهميتها في تحقيق التوازن المالي وضمان استدامة الخدمات المقدمة للمواطنين.

2. تسليط الضوء على دور المحاسب كعنصر أساسي في عملية تحقيق التوازن المالي بوصفه مسؤولاً عن تحليل البيانات المالية وتقديم التوصيات لتحسين أداء إدارة الإيرادات والنفقات.

3. توضيح كيف يمكن لمهارات وخبرة المحاسب أن تساهم في توجيه الإنفاق وزيادة الإيرادات بشكل فعال وفعال.

4. تحليل أهمية تعزيز شفافية وإفصاح مالي موثوق به في البلديات لتعزيز الرقابة وضمان تحقيق التوازن المالي.

5. تسليط الضوء على التحديات التي تواجه البلديات في تحقيق الاستدامة المالية وكيف يمكن للمحاسب تقديم الحلول والإرشادات اللازمة لتحقيق التوازن المالي المستدام.

أسئلة البحث

1. ما هي العوامل التي تؤثر على تحقيق التوازن المالي في البلديات؟
2. كيف يمكن لدور المحاسب أن يساهم في زيادة الإيرادات وتحقيق التوازن المالي في البلديات؟
3. ما هي أهمية توجيه الإنفاق بشكل فعال لضمان استدامة الخدمات العامة في البلديات؟
4. كيف يمكن للمحاسب المساهم في تحسين الشفافية والإفصاح المالي في البلديات؟
5. ما هي التحديات التي قد تواجه المحاسب في تحقيق التوازن المالي في البلديات وكيف يمكن تجاوزها؟

الإطار النظري

إدارة الإيرادات والنفقات في البلديات تعتبر أمراً حيوياً لضمان تحقيق التوازن المالي واستدامة الخدمات العامة المقدمة للمواطنين. يعتبر دور المحاسب أساسياً في هذه العملية، حيث يقوم بتحليل البيانات المالية، وتقديم التقارير المالية، والمساهمة في اتخاذ القرارات المالية الاستراتيجية. في هذا السياق، يجب على المحاسب أن يكون على دراية بالتشريعات المالية والمعايير المحاسبية ذات الصلة لضمان الامتثال والشفافية في إدارة الإيرادات والنفقات.

تعتبر نظرية التوازن المالي أساسية في فهم علاقة الإيرادات والنفقات في البلديات، حيث يهدف إلى تحقيق توازن بين الدخل المتاح والنفقات المخصصة. يمكن للمحاسب أن يلعب دوراً حيوياً في تحقيق هذا التوازن عن طريق تحليل البيانات المالية بدقة وإعداد تقارير مالية شفافة. علاوة

<https://jaspps.com>

على ذلك، يجب على المحاسب أن يكون قادرًا على تقديم التوصيات والإرشادات اللازمة لزيادة الإيرادات وتحسين إدارة النفقات في البلديات.

تعتبر الاستراتيجية المالية في البلديات مهمة لضمان تحقيق التوازن المالي وتحقيق الأهداف الاقتصادية والاجتماعية. يجب أن تتضمن هذه الاستراتيجية دور المحاسب كعنصر رئيسي في تحقيق الأهداف المالية وضمان استدامة الخدمات العامة. لذلك، ينبغي على المحاسب أن يكون ملماً بأفضل الممارسات والنظريات في مجال إدارة الإيرادات والنفقات لتحقيق التوازن المالي المرجو.

نظام المحاسبة الحكومية والمعايير المحاسبية الدولية يلعبان دورًا حيويًا في فهم عمليات إدارة الإيرادات والنفقات في البلديات. يعتبر الامتثال لهذه النظم والمعايير من أهم العوامل في ضمان شفافية العملية المالية وتحقيق التوازن المالي. بالتالي، ينبغي على المحاسب أن يكون على دراية بالإطار النظري والقوانين المحاسبية ذات الصلة للقيام بواجبه بكفاءة وفعالية.

في الختام، يمكن القول إن دور المحاسب في تحقيق التوازن المالي في البلديات له أهمية كبيرة في ضمان استدامة الخدمات العامة وتحقيق الأهداف المالية والاقتصادية. يجب أن يكون المحاسب على دراية بالنظريات والممارسات الحديثة في إدارة الإيرادات والنفقات لتحقيق التوازن المالي المرجو وضمان استمرارية الخدمات المقدمة للمواطنين.

1. دور المحاسب في تخطيط الميزانية: المحاسب يلعب دورًا حيويًا في إعداد وتخطيط الميزانية السنوية للبلدية. يشمل ذلك تحليل الإيرادات المتوقعة والنفقات المقررة، وضمان تخصيص الموارد

<https://jaspps.com>

بشكل يتماشى مع الأهداف الاستراتيجية للبلدية. هذا التخطيط يسهم في تحقيق التوازن المالي وضمان استدامة الأداء المالي.

تلعب المحاسبة دورًا حيويًا في تخطيط الميزانية، حيث يعتبر المحاسب الشخص المسؤول عن جمع وتحليل البيانات المالية التي تساعد في إعداد الميزانية بشكل دقيق. يقوم المحاسب بتوفير معلومات دقيقة حول الإيرادات والمصروفات المتوقعة، مما يمكن الإدارة من وضع أهداف مالية واقعية تتماشى مع الموارد المتاحة. بدون هذه المعلومات، قد يكون من الصعب على الشركات تحقيق توازن بين الإنفاق والإيرادات.

إضافة إلى ذلك، يساهم المحاسب في تحديد التوقعات المالية المستقبلية من خلال تحليل الأداء المالي السابق والحالي. يقوم المحاسب بتقديم تقارير مالية تشمل تحليل التكاليف والعوائد، مما يساعد في اتخاذ قرارات مالية مستنيرة. كما يساعد هذا التحليل في توقع أي تحديات مالية قد تواجه الشركة ويعطي الفرصة للتخطيط لمواجهتها.

كما أن دور المحاسب لا يقتصر فقط على إعداد التقارير المالية، بل يتضمن أيضًا تقديم استشارات مالية للإدارة. يمكن للمحاسب أن يقدم نصائح حول كيفية تحسين الكفاءة المالية وتقليل التكاليف، وذلك من خلال تحليل البيانات وتحديد الفرص المحتملة للدخار أو زيادة الإيرادات. هذا الدعم يمكن أن يكون حاسمًا في توجيه الشركة نحو تحقيق أهدافها المالية.

في الختام، يُعتبر دور المحاسب في تخطيط الميزانية أمرًا أساسيًا لضمان الاستدامة المالية للشركة. من خلال تقديم تقارير دقيقة وتحليلات مفصلة، يساعد المحاسب في وضع ميزانية

<https://jaspps.com>

فعالة تلبي احتياجات الشركة وتساعد في النمو والتطور. لذا، فإن الاعتماد على خبرة المحاسب في هذا المجال يعد من أهم العوامل التي تساهم في نجاح الشركة المالي.

2. مراقبة وتحليل الإيرادات والنفقات: المحاسب مسؤول عن متابعة الأداء المالي للبلدية من خلال تسجيل ومراقبة الإيرادات والنفقات بشكل دوري. يقوم بتحليل الفروقات بين البيانات الفعلية والتقديرية، مما يساعد في تحديد أوجه النقص أو الفائض وإجراء التعديلات اللازمة لضمان التوازن المالي.

مراقبة وتحليل الإيرادات والنفقات هما من أهم الجوانب التي تساهم في إدارة مالية فعالة لأي شركة أو مؤسسة. تعتبر هذه العملية أساسية لضمان أن الإيرادات تغطي النفقات وتحقيق الأرباح المطلوبة. المحاسبون يلعبون دورًا محوريًا في هذه العملية، حيث يقومون بمتابعة التدفقات المالية اليومية وتحليلها لضمان أن الأموال تُدار بشكل صحيح. دون هذه المراقبة المستمرة، قد تواجه الشركات مشاكل مالية تؤثر على استدامتها.

من خلال تحليل الإيرادات والنفقات، يمكن تحديد نقاط القوة والضعف في الأداء المالي للشركة. يقوم المحاسبون بتحليل البيانات المالية لتحديد الأنشطة التي تجلب أكبر قدر من الإيرادات وتلك التي تستهلك الموارد دون تحقيق عائد مناسب. هذا التحليل يمكن الإدارة من اتخاذ قرارات مستنيرة بشأن كيفية تحسين الأداء المالي وتقليل التكاليف غير الضرورية، مما يعزز الربحية.

إضافة إلى ذلك، تُعد مراقبة الإيرادات والنفقات أمرًا حاسمًا في تحديد الانحرافات عن الميزانية المخططة. في حال وجود أي تباين بين النتائج الفعلية والتوقعات المالية، يستطيع المحاسبون

<https://jaspps.com>

التعرف على الأسباب الكامنة وراء هذه الاختلافات. يمكن لهذه العملية أن تساعد في تصحيح

المسار المالي بسرعة، مما يقلل من المخاطر المالية ويحسن الاستقرار المالي للشركة.

في النهاية، تمثل مراقبة وتحليل الإيرادات والنفقات أداة استراتيجية تساعد الشركات في التخطيط

المستقبلي. من خلال فهم الأنماط المالية وتحليل الأداء المالي السابق، يمكن للشركات توقع

التحديات المالية المستقبلية والتخطيط لمواجهةها بفعالية. هذا النهج الشامل يضمن أن تكون

الشركة في وضع مالي قوي ومستدام على المدى الطويل.

3. إعداد تقارير مالية دقيقة: المحاسب مسؤول عن إعداد تقارير مالية شاملة ودقيقة تعكس

الوضع المالي للبلدية. تساهم هذه التقارير في توفير المعلومات اللازمة للقرار والتخطيط، مما

يعزز الشفافية ويساعد في اتخاذ قرارات مالية مستنيرة لضمان استقرار الميزانية.

إعداد تقارير مالية دقيقة هو حجر الزاوية في الإدارة المالية الناجحة لأي شركة أو مؤسسة. هذه

التقارير توفر رؤية شاملة عن الحالة المالية للمؤسسة، مما يساعد الإدارة وأصحاب المصلحة

على اتخاذ قرارات مدروسة تستند إلى معلومات موثوقة. من خلال تقديم صورة واضحة عن

الإيرادات، النفقات، الأصول، والخصوم، تمكن التقارير المالية الإدارة من تقييم الأداء المالي

الحالي وتحديد الاستراتيجيات اللازمة لتحسينه.

إضافةً إلى ذلك، تلعب التقارير المالية الدقيقة دورًا محوريًا في الامتثال للمتطلبات القانونية

والتنظيمية. تعتمد الجهات الرقابية والمستثمرون على هذه التقارير لتقييم مدى التزام الشركة

بالمعايير المحاسبية والقوانين المالية. أي أخطاء أو تلاعب في إعداد التقارير يمكن أن يؤدي

<https://jaspps.com>

إلى عواقب قانونية وخسارة الثقة بين المستثمرين والشركاء. لذا، يعد الالتزام بالدقة في إعداد التقارير المالية أمراً ضرورياً للحفاظ على سمعة الشركة.

علاوةً على ذلك، تساعد التقارير المالية الدقيقة في الكشف عن الاتجاهات المالية وتحليل الأداء على مر الزمن. من خلال مقارنة التقارير المالية لفترات زمنية مختلفة، يمكن للشركة تحديد التحولات في الإيرادات والنفقات وتحليل أسبابها. هذا التحليل يساعد الإدارة في تحديد المجالات التي تحتاج إلى تحسين أو تعزيز، ويساهم في وضع خطط مالية مستقبلية تتماشى مع الأهداف الاستراتيجية للشركة.

في النهاية، تعتبر التقارير المالية الدقيقة أداة أساسية للتواصل مع الأطراف الخارجية مثل المستثمرين والمقرضين. توفر هذه التقارير معلومات شفافة وموثوقة عن الوضع المالي للشركة، مما يعزز الثقة ويجذب الاستثمارات الجديدة. من خلال تقديم تقارير دقيقة ومنظمة، تضمن الشركة أنها تتواصل بشكل فعال مع أصحاب المصلحة، مما يساهم في تحقيق نمو واستدامة طويلة الأجل.

4. التأكد من الالتزام بالقوانين واللوائح: المحاسب يتأكد من أن جميع العمليات المالية للبلدية تتماشى مع القوانين واللوائح المحلية والوطنية. يشمل ذلك الامتثال للمعايير المحاسبية والإجراءات الإدارية، مما يقلل من المخاطر المالية ويعزز الثقة في الإدارة المالية للبلدية.

التأكد من الالتزام بالقوانين واللوائح يعد من أهم الجوانب التي تحافظ على نزاهة واستمرارية عمل الشركات والمؤسسات. الالتزام بالقوانين ليس فقط واجباً قانونياً، ولكنه أيضاً يساهم في بناء سمعة جيدة للشركة وتعزيز الثقة بين العملاء والشركاء والمستثمرين. عندما تلتزم الشركة بالقوانين

واللوائح، فإنها تظهر مسؤوليتها الاجتماعية وأخلاقياتها في إدارة الأعمال، مما يعزز من صورتها العامة ويساعد في جذب فرص عمل واستثمار جديدة.

المحاسبون يلعبون دورًا حاسمًا في ضمان الالتزام باللوائح المالية والضريبية. من خلال إعداد تقارير دقيقة والتحقق من صحة الإجراءات المالية، يساهم المحاسبون في تجنب المخالفات التي قد تؤدي إلى عقوبات قانونية أو غرامات مالية. كما يقومون بمراجعة العمليات المالية للتأكد من توافقها مع المعايير المحاسبية المعترف بها والقوانين المحلية والدولية، مما يحمي الشركة من المخاطر القانونية.

علاوة على ذلك، يساهم التأكد من الالتزام بالقوانين واللوائح في تعزيز الاستقرار المالي للشركة. من خلال الامتثال الصارم للقوانين الضريبية، يمكن للشركة تجنب المفاجآت المالية غير المرغوب فيها التي قد تؤثر على التدفقات النقدية. هذا الالتزام يساعد أيضًا في بناء علاقات جيدة مع الجهات التنظيمية والحكومية، مما يمكن أن يؤدي إلى تسهيل العمليات التجارية والحصول على دعم حكومي عند الحاجة.

في النهاية، يعتبر الالتزام بالقوانين واللوائح أمرًا أساسيًا لتحقيق استدامة طويلة الأجل للشركة. من خلال ضمان أن جميع جوانب العمل تتماشى مع الإطار القانوني والتنظيمي، تقلل الشركة من المخاطر المرتبطة بالامتثال وتزيد من فرص النجاح في بيئة تنافسية. يساهم هذا الالتزام في خلق بيئة عمل آمنة ومستقرة تساهم في تحقيق النمو والازدهار.

5. إدارة المخاطر المالية: يلعب المحاسب دورًا مهمًا في تحديد وإدارة المخاطر المالية المحتملة التي قد تؤثر على توازن الميزانية. يشمل ذلك تقييم المخاطر المرتبطة بالإيرادات غير المستقرة

<https://jaspps.com>

أو النفقات غير المتوقعة وتطوير استراتيجيات للتعامل معها، مما يساعد في الحفاظ على الاستقرار المالي للبلدية.

إدارة المخاطر المالية هي عملية حيوية تهدف إلى تحديد وتقييم والتحكم في المخاطر التي قد تؤثر على استقرار الشركة المالي. تشمل هذه المخاطر تقلبات الأسواق، التغيرات في أسعار الفائدة، مخاطر الائتمان، وحتى الكوارث الطبيعية. من خلال وضع استراتيجيات فعالة لإدارة المخاطر، تستطيع الشركات تقليل تأثير هذه العوامل السلبية وتحقيق استقرار مالي أكبر. إدارة المخاطر المالية تعزز القدرة على التنبؤ بالمستقبل المالي وتحسين القدرة على مواجهة الأزمات.

تلعب الأدوات المالية مثل التأمين، التحوط، والتنويع دورًا كبيرًا في إدارة المخاطر المالية. على سبيل المثال، يمكن استخدام عقود التحوط للحد من تأثير تقلبات أسعار السلع أو العملات، بينما يمكن أن يساهم التنويع في توزيع المخاطر عبر عدة استثمارات بدلاً من التركيز على مصدر واحد. هذه الأدوات تمكن الشركات من حماية أصولها وتقليل الخسائر المحتملة في حال حدوث تقلبات غير متوقعة في الأسواق.

إلى جانب الأدوات المالية، تعد السياسات الداخلية والإجراءات التشغيلية جزءًا أساسيًا من إدارة المخاطر المالية. تشمل هذه السياسات وضع حدود للائتمان، تحديد معايير قبول المشاريع، ووضع خطط للطوارئ. من خلال تبني نهج منهجي ومستدام في إدارة المخاطر، تستطيع الشركات تجنب الوقوع في مواقف مالية صعبة وضمان الاستدامة على المدى الطويل.

في النهاية، لا تقتصر إدارة المخاطر المالية على الحماية من الخسائر فقط، بل تمتد لتشمل البحث عن الفرص. من خلال فهم شامل للمخاطر المالية المحتملة، يمكن للشركات أن تتبنى

استراتيجيات جديدة للاستفادة من الظروف الاقتصادية المتغيرة. هذا النهج يمكن أن يعزز الربحية ويدفع بالشركة نحو تحقيق نمو مستدام وتحقيق ميزات تنافسية في السوق.

النتائج والتوصيات

النتائج:

1. تبين أن دور المحاسب في تحقيق التوازن المالي في البلديات أساسي وحيوي، حيث يساهم في تحليل البيانات المالية وإعداد التقارير المالية الدقيقة.
2. تم الكشف عن أهمية تطبيق نظريات إدارة الإيرادات والنفقات في البلديات لضمان استدامة الخدمات العامة وتحقيق التوازن المالي.
3. تم التأكيد على أن تطبيق النظام المحاسبي الحكومي والمعايير المحاسبية الدولية يساهم في تعزيز شفافية العملية المالية في البلديات وتحقيق التوازن المالي.

التوصيات:

1. يجب تعزيز دور المحاسب في البلديات من خلال توفير التدريب والتطوير المهني لزيادة الكفاءة والفعالية في تحليل البيانات المالية.
2. ينبغي على البلديات تعزيز تبادل المعرفة والخبرات بين المحاسبين لتعزيز الفهم والتطبيق الصحيح لنظريات إدارة الإيرادات والنفقات.
3. ينبغي على البلديات الاستثمار في تحسين الأنظمة المحاسبية وتطبيق أفضل الممارسات لضمان التوازن المالي وضمان استدامة الخدمات العامة.

<https://jaspps.com>

4. يجب على المحاسبين في البلديات تطوير مهاراتهم في التواصل والتعاون مع الأقسام الأخرى لضمان تحقيق التوازن المالي وتحقيق الأهداف المالية.

5. ينبغي على البلديات تعزيز التحفيز والتشجيع للمحاسبين لتحقيق الأداء المالي المثالي والمساهمة في تحقيق التوازن المالي.

6. يجب على البلديات تعزيز التعاون مع الجهات الرقابية والمراجع الداخلية لضمان الامتثال للقوانين واللوائح المالية وتحقيق التوازن المالي بشكل فعال.

المصادر والمراجع

قيس احمد يوسف حنتش. (2012). تأثير التنمية الإدارية على إدارة الإيرادات والنفقات في الهيئة الوطنية لبلديات محافظة الخليل وبيت لحم) نموذج قياس تطبيقي (أطروحة دكتوراه، جامعة القدس).

محمد ابراهيم مقداد و خالد عمر الكحلوت. (2016). حقيقة الربح والنفقات الناشئة للسلطة الوطنية الفلسطينية في ظل المعوقات الفلسطينية. مجلة الجامعة الإسلامية للبحوث الإنسانية، 17(1).

مايخ شبيب الشمري و سلمان حمد شندان الشمري. (2022). واقع الدخل والنفقات العامة يؤثر في العراق لمدة (1990-2019). مجلة كلية التربية للبنات للعلوم الإنسانية، 29(4).

عبدالجواد، ن. م. (2016). الربح والنفقات العامة في عصر محمد علي. مجلة بحوث الشرق الأوسط، 4(37)، 145-244.

<https://jasps.com>

د. صقر حمد الجيباني، و د. آسيوية جمعة التركاوي. (2022). النسبية بين الإيرادات والنفقات الحكومية في ليبيا (دراسة تحليلية واسعة النطاق 1990-2020). مجلة الدراسات الاقتصادية، (3)5، 49-75.

أ. م. د حيدر حسين احمد آل رائعة، أ. م. د عبد الرحمن نجم المفاجئاني، & م. د إياد حماد الدليمي. (2019). وجهة نظر إقليمية في منطقة النسبي بين الإيرادات والنفقات الحكومية في العراق. مجلة الاقتصاد والدراسات الإدارية (EASJ)مجلة الدنانير سابقا ج1(15).

رابح الخطيب وغيداء العبدلي. (2021). توسيع نطاق الدخل والنفقات في القطاع السياحي التركي بشارة للعراق لمدة 1990-2018. مجلة ريادة الأعمال في المال والأعمال، 129-141.